

CONSULTING

Yannick NTAMBWE

Expert PMO, Directeur de projet & transformation

Email : ntambwe.yannick.conseil@gmail.com

Tel : 06.20.90.64.70

COMPÉTENCES

Direction de Projet & Programmes	<ul style="list-style-type: none">• Implémentation & déploiement d'ERP• Gestion de portefeuille projet• Constitution de dispositif et Gouvernance projet, Diagnostic projet	<ul style="list-style-type: none">• Cadrage et pilotage de projet• PMO transverse• Scrum, cycle en V, Prince2, Lean
Management d'équipe	<ul style="list-style-type: none">• Gestion d'équipe de chef de projet métier• Gestion d'équipe de prestataire	<ul style="list-style-type: none">• Gestion d'équipe de chef de projet IT & Infra
Gestion du changement	<ul style="list-style-type: none">• Communication• Rédaction des modes opératoires• Assistance utilisateurs	<ul style="list-style-type: none">• Formation• Suivi du build & run
Pilotage budgétaire	<ul style="list-style-type: none">• Suivis des encours financiers• Suivis des jalons• Administration des comités projets et opérationnels	<ul style="list-style-type: none">• Suivis des délais et des risques• Reporting ad-hoc• Gestion des contrats fournisseurs
Finance	<ul style="list-style-type: none">• Comptabilité• Trésorerie – Cash management	<ul style="list-style-type: none">• Contrôle de gestion• Banking
Informatique & SI	<ul style="list-style-type: none">• Expert ERP SAP FI/CO – MM / SD• Hypérion, Essbase, Oracle B-suite, Kyriba, Sage XRT, Power-BI, Infor M3• SaaS, Cloud, PaaS	<ul style="list-style-type: none">• Administration de domaine applicatif• Expert Sharepoint, G-suite, Slacks, Teams, Trello, Clarity, Office 365

EXPÉRIENCE

FREE-LANCE

Depuis juillet 2023



EXPERT PMO, DIRECTEUR DE PROJET & TRANSFORMATION

Contexte

- ✓ Expert en gestion sur les sujets de :
- ✓ Gestion de Projets, Programmes & Portfolio
- ✓ Transformation numérique (ERP & IT)
- ✓ Conception, mise en place et administration de centres de services et de bureaux de gestion de projets (PMO)
- ✓ Gestion du changement organisationnel, optimisation des processus

Actions

- Direction de projets ERP
- Implémentation de solution ERP
- Optimisation et digitalisation des processus métier achats, logistique et finance Veille technologique
- Gestion des contrats et relations fournisseur

INFOR

De septembre 2021 à
septembre 2023



DIRECTEUR DE PROJET ERP

Contexte

Entreprise : Activité d'édition de logiciels et d'intégration, de services aux entreprises. Chiffre d'affaires de 4 Milliards d'euros, effectif de 18 000 collaborateurs

Contexte projet : En charge de projets stratégiques de transformation ERP Infor M3 Cloud, conseils au top management (CFO, CTO, COO, CEO)

Actions

- ✓ Direction de projets ERP internationaux, 4 Millions d'euros Implémentation de solution Infor ERP, PLM, BI Optimisation de solutions d'infrastructures
- ✓ Optimisation et digitalisation des processus métier achats, logistique et finance Veille technologique
- ✓ Gestion des contrats et relations fournisseur
- ✓ Management transverse 15 à 50 personnes

Environnement technique

Cycle projet V, méthode agile, approche Prince2, JIRA, MANTIS GOOGLE API, GOOGLE CLOUD, DIGITAL OCEAN, AWS, CLARITY, Office 365, TEAMS, MS-Project

APA VE GROUPE

De Juin 2020 à août
2021



DIRECTEUR DE PROJET ET DE TRANSFORMATION GROUPE

Contexte

Entreprise : Activité de services aux entreprises. Apave est un groupe international spécialisé dans la maîtrise des risques. Chiffre d'affaires 1 Milliard d'euros, effectif de 13 000 collaborateurs.

Contexte projet : En charge des programmes stratégiques de transformation des fonctions finance et achats du groupe, conseils au top management (CFO, CTO, COO, CEO)

Actions

- ✓ Pilotage budgétaire 1,5 Millions d'euros
- ✓ PMO transformation et Direction de projets, portfolio de 30 projets Optimisation et digitalisation des processus métier, finance et achats Gestion des contrats et relations fournisseur
- ✓ Mise en place de CSP finance et achats
- ✓ Administration, maintenance applicative et fonctionnelle des outils finance et achats ERP : Oracle B-Suite, Sage XRT, SAP BFC, I-Proc, Dynamics 365
- ✓ Reporting et études ad-hoc au COMEX

Environnement technique

Cycle projet V, méthode agile, approche Prince2, SAP ECC 6 FI/CO/BFC, SAGE XRT, SOFTAVIEW, I-Proc, ESKER, DIMO, CHORUS, VISIO, LEANT IT (DIAG, VSM, DMAIC), DESIGN THINKING, NAVISIO, JIRA, MANTIS GOOGLE API, GOOGLE CLOUD, DIGITAL OCEAN, AWS

EXPERT

SUPPORT

KNOWLEDGE

CONSULTING

THE WALT DISNEY
COMPANY

De Novembre 2018 à
juin 2019



DIRECTEUR DE PROJET

Contexte

Entreprise : Activité de tourisme, hôtellerie et divertissements. Chiffre d'affaires de 1,4 Milliard d'euros, effectif de 18 000 collaborateurs

Contexte projet: En charge de la transformation de la fonction finance France ; référent AMOA finance de Disneyland, budget de 700K euros

Actions

- ✓ PMO projet et Pilotage de projet stratégique de digitalisation et modernisation (Dématérialisation, CSP)
- ✓ Optimisation de processus opérationnel et organisationnel (VSM, BPM)
- ✓ Encadrement d'une équipe de 20 personnes constituée d'experts métier finance, de consultants et de chefs de projet
- ✓ Gestion des relations fournisseur/partenaire

Environnement technique

SAP FI, CO, MM, KYRIBA, SAGE 100, (DIAG, VSM, DMAIC), Cycle en V, méthode agile, approche Prince2, K2 BPM, VISIO, DESIGN THINKING, JIRA, SALESFORCES CRM, UiPath

SOPRA STERIA
CONSULTING

De 2017 à 2018



SENIOR MANAGER, DIRECTEUR DE PROJET & PMO

Contexte

Entreprise : Activité de conseil aux entreprises. Chiffre d'affaires de 1,4 Milliard d'euros ; effectif de 46 000 collaborateurs

Contexte projet : Directeur de projet AMOA-PMO Finance / Banque : Corporate finance, Cash management, Instant payment, SEPA, Data gouvernance, accompagnement des CFO, CTO, COO

Clients : BPCE, BNPP BDDF, BNPP IRB, La Banque Postale, Crédit agricole, SG / L'Oréal, Acôme, Les Mousquetaires

Actions

- ✓ Déploiement / intégration / évolution de module d'ERP : SAP FI/CO/MM/SD ECC6 Développement et prospection commercial
- ✓ Recrutement, management et formation des consultants (junior à manager) Objectif commercial 800K€ / an
- ✓ Management transverse 10 à 20 personnes

Environnement technique

Cycle en V, méthode agile, approche Prince2, SAP ECC 6 FI/CO/PCA, SAGE, KTP, VBA, ACCESS, SQL, VISIO, LEANT IT (DIAG, VSM, DMAIC), DESIGN THINKING, JIRA, CLARITY, PAI-GPI, SALESFORCES CRM, GOOGLE API, GOOGLE CLOUD, UiPath, MDM, DIGITAL OCEAN, AWS

CGI BUSINESS
CONSULTING

De Mars 2015 à 2016



MANAGER, CHEF DE PROJET

Contexte

Entreprise : Activité de conseil aux entreprises. Chiffre d'affaires de 12 Milliard d'euros ; effectif de 77 000 collaborateurs

Clients : Les Mousquetaires, Acome, L'Oréal

Actions

- ✓ Intégration des Core Model SAP FI/CO, PCA Animation des workshops
- ✓ Cadrage
- ✓ Cartographie des processus
Définition des schémas directeurs
- ✓ Rédaction des dossiers de spécification générale Mise en production
- ✓ Formation des utilisateurs
- ✓ Management transverse 5 à 10 personnes

Environnement technique

ESSBASE, Oracle B-suite, SAP FI/CO ECC 6 FI/CO, Hyperion, VBA, Lean IT (Approche KAIZEN, VISIO, Cycle en V, MS-PROJECT

BNP

De Mars 2012 à
novembre 2015



CONTROLEUR DE GESTION SENIOR ET CHEF DE PROJET FINANCE

Contexte

Entreprise : Activité bancaire. Chiffre d'affaires 45 Milliards d'euros ; effectif de 200 000 collaborateurs

Actions

- ✓ Suivi et consolidation budgétaire P&B de 420 Million d'euros Optimisation des processus, élaboration d'outils KPI ad-hoc Business Partner des directeurs de centre de profit
- ✓ Reporting ad-hoc pour la Direction Générale, services internes
- ✓ Key-user projet de transformation de la fonction finance (Oracle B-suite, SAP FI/CO, Hyperion, Essbase)

Environnement technique

ESSBASE, Oracle B-suite, SAP FI/CO ECC 6 FI/CO, Hyperion, VBA, Lean IT (Approche KAIZEN, VISIO, Cycle en V, MS-PROJECT

IPERCOOP

De 2009 à 2012



CONTROLEUR DE GESTION ET KEY USER FINANCE

Contexte

Entreprise : Activité de grande distribution. Chiffre d'affaires 175 Millions d'euros ; effectif de 1500 collaborateurs

Contexte projet : Suivi et consolidation budgétaire P&L de 28 Million d'euros

Actions

- ✓ Suivis des indicateurs de performance des magasins, analyse des indicateurs commerciaux Clôture du Chiffre d'affaires
- ✓ Réalisation de reportings, Analyses ad- hoc (Marketing, Communication, Financière)
- ✓ Reportings internes de gestion, clôtures mensuelles, élaboration et diffusion du tableau de Bord de gestion
- ✓ Key-User ERP : Hyperion, Essbase

Environnement technique

Hyperion, Essbase, BVA, SQL

FORMATION



Master Finance, Stratégie, Systèmes d'Informations et Optimisation des Processus

Executive certificate Finance & Strategy

Black Belt, Lean Six Sigma

LANGUES

Anglais : Bilingue